



**АДМИНИСТРАЦИЯ
БОБРОВСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ

ул. Кирова, 32а, г. Бобров, 397700
Тел. (47350) 4-10-75 Факс (47350) 4-15-40
e-mail: brono-1@mail.ru

30.10.2019г. №_____

Г

Г

Справка о резерве руководящих работников.

В Бобровском муниципальном районе формирование резерва и работа с ним проводится в целях: постоянного пополнения кадров руководителей в образовательных учреждениях высококвалифицированными специалистами; чтобы своевременно провести замещение вакансий по должностям «руководитель»;

. Работа с резервом включает в себя следующие направления:

-анализ потребности в резерве;

— выявление работников, имеющих потенциал для занятия руководящих должностей, квалификационный отбор;

— оформление и утверждение списков резерва.

Реализация резерва:

— обеспечение планового замещения должности резерва и утверждение в ней нового работника;

— систематическое (не реже 1 раза в год) обновление списков резерва с целью пополнения;

— корректировка списков резерва по результатам анализа эффективности подготовки работников, состоящих в резерве.

Резерв руководящих кадров общеобразовательных учреждений формируется из заместителей руководителя по учебно-воспитательной работе или по воспитательной работе, а также из числа педагогов, которые проявили себя как высококвалифицированными специалистами, обладающие организаторскими способностями. Отбор производится на основании оценки уровня квалификации, личных качеств и продуктивности деятельности

работников. Это люди с высокой трудовой мотивацией, эрудированные и дисциплинированные. Для проведения отбора используем следующие методы:

— анализ документов (анкетных данных, документов об образовании и повышении квалификации, автобиографий, характеристик, результатов аттестаций, отчетов и др.);

— оценка качества труда (результаты труда, тщательность выполнения заданий, надежность, рациональность, экономичность); — собеседование (для выявления стремлений, мотивов поведения, потребностей и иных сведений, имеющих значение для принятия решения о включении в резерв).

Ответственность за организацию формирования и работу с резервом возлагается на эксперта кадровой службы.

Заместитель главы администрации -
руководитель отд.ела образования
администрации Бобровского
муниципального района



Ю.А. Шашкин